### 第14回CCAJ会員交流会

高齢者雇用を「戦力」に! AIエージェントで実現する コールセンター新戦略

2025.10.14 Retrieva.Inc



## 会社情報

会社名 株式会社レトリバ 設立 2016年8月 (10期目) 東京都豊島区西池袋1-11-1 所在地 メトロポリタンプラザビル14F WeWork内 従業員数 39名 代表 田口琢也 自然言語処理及び機械学習を用いた 事業内容 ソフトウェアの研究・開発・販売・導入およびサポート グループ企業 株式会社万葉 ・AIガバナンス協会 ・LLM勉強会 ・HEXAGON 加盟団体 ・言語処理学会 ・uTIEメンバーシップ · NVIDIA inception · Microsoft for Startups Founders Hub

#### **VISION**

#### ことばを、知識に。

ことばを知識に変えて、 誰でも知識を活用できる 世界を実現する



私たちレトリバは、 自然言語処理AI技術を活用することで、 知識を作り上げる部分や 知識を活用する部分を加速させ、 世の中をより良く、 便利な世界にしていきたいと考えています。

#### 創業背景

2006年創業以来、自然言語処理等の高い技術力で評価される Preferred Infrastructureより2016年にスピンアウト。 自然言語処理に特化した事業を継承。

得意領域

機械学習

×

自然言語処理

データ 整備

分析

検索

企業の戦略的 AI活用を支援

© 2021, Retrieva, Inc. All rights reserved. |Confidential

2

## 登壇者



株式会社レトリバ 鷺坂文野 AI事業部 YOSHINAグループ GM YOSHINAプロダクトオーナー

コンタクトセンターBPO・放送・金融業界での業務自動化・顧客の声活用など DX推進・AI活用の経験を経て2018年にレトリバにJoin。 分析AI YOSHINA、生成AIチャットボットYOSHINAサーチのサービスを立ち上げ。 導入コンサル、社内展開からお悩み相談まで何でもご相談ください!

### 本日のお題

- 01 コールセンターの現状
- 02 生成AIエージェントとは
- 03 オペレーター雇用に対する生成AIエージェントの活用
- 04 生成AIエージェントによって解決できる未来



### 本日のお題

- 01 コールセンターの現状
- 02 生成AIエージェントとは
- 03 オペレーター雇用に対する生成AIエージェントの活用
- 04 生成AIエージェントによって解決できる未来

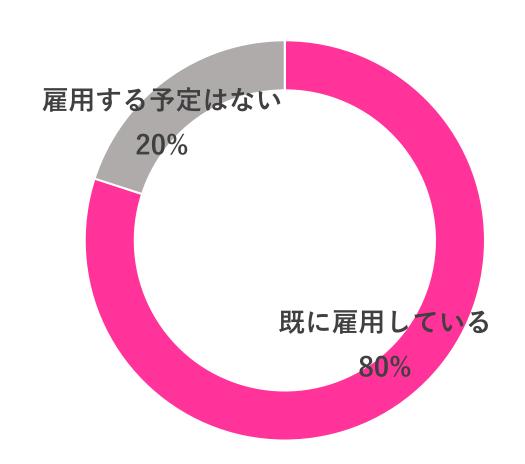


## 1.コールセンターの現状

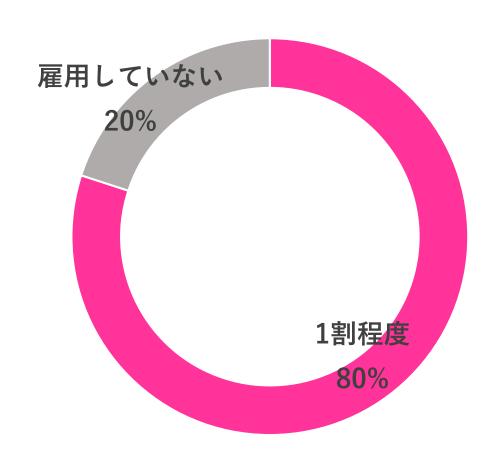
### アンケートを実施してみました

- Q1.現在、高齢者をコールセンターの業務で雇用していますか?
- Q2.スタッフ全体に占める高齢者の割合はどの程度ですか?
- Q3.新規で高齢者枠の人材を採用されていますか?
- Q4.高齢者スタッフの雇用形態はどのようなものですか?
- Q5.高齢者スタッフの継続雇用と新規採用の割合はどのくらいですか?
- **Q6.**高齢者雇用に関して、どのような課題を感じていますか?
- Q7.高齢者雇用の観点で、生成AIエージェント導入のハードルになりそうな要素はありますか?

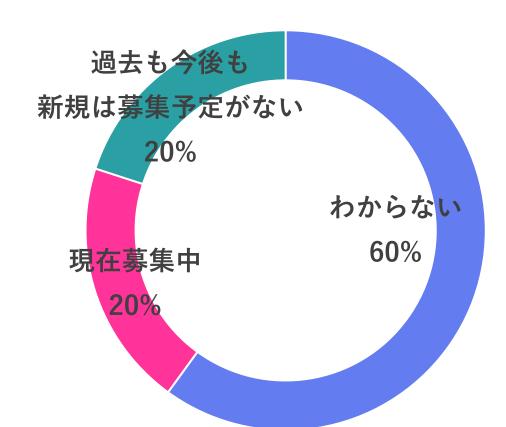
# Q1.現在、高齢者をコールセンターの 業務で雇用していますか?



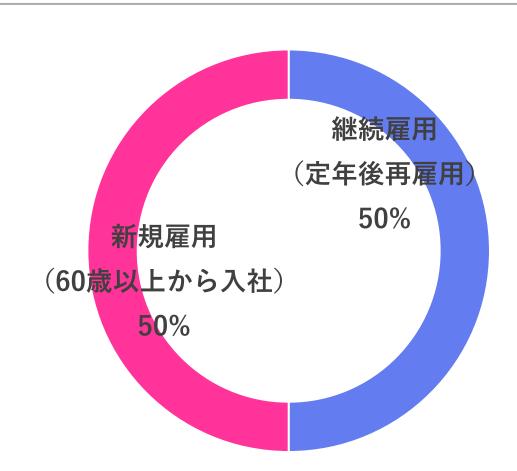
# Q2.スタッフ全体に占める高齢者の 割合はどの程度ですか?



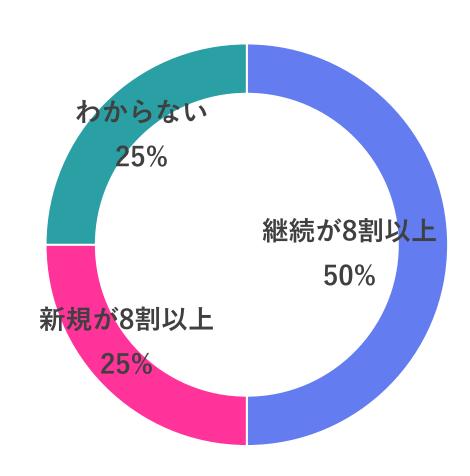
# Q3.新規で高齢者枠の人材を 採用されていますか?



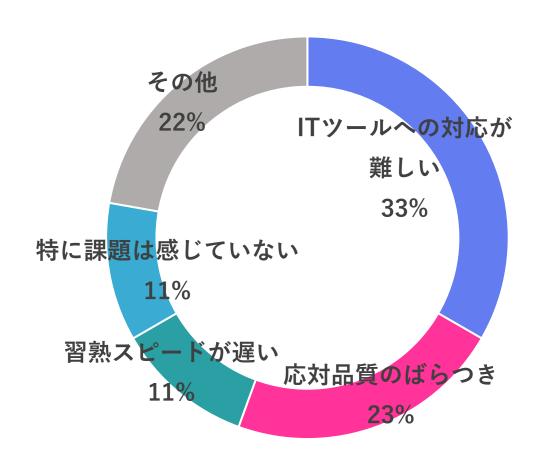
# Q4.高齢者スタッフの雇用形態は どのようなものですか?



# Q5.高齢者スタッフの継続雇用と 新規採用の割合はどのくらいですか?



# Q6.高齢者雇用に関して、 どのような課題を感じていますか?



# Q7.高齢者雇用の観点で、 生成AIエージェント導入のハードルに なりそうな要素はありますか?

エージェントのシステムを 高齢者が習得出来**るか不**安 特に懸念はない 33%

> 高齢者向けサポートを 別途導入するコストを かける必要がありそう 33%

### 高齢者雇用の課題

- ・ <u>デジタル機器に不慣れ</u> 基本操作に戸惑いがちで、初期立ち上がりが遅れやすい
- ・ 研修への時間的コスト 知識や操作が定着するまでに時間を要し、即戦力化が難しい
- ・**応用的な操作のハードル**標準業務は対応できても、イレギュラー時の対応が負担になる

### ー方で… 高齢者雇用のメリット

- ・継続雇用なので、貴重な戦力となっている。
- ・ 蓄積された経験値を下の世代に伝承するためにも重要な存在。

(アンケートQ6に対する自由回答より抜粋)

### 高齢者雇用を成功させるには?

同じ高齢者でも、ノウハウを持って活躍しているセンターもあれば、うまく仕事ができないセンターもある

従来からある「ハイパフォーマー」と「ローパフォーマー」の課題と同じでは?

### ではどうする?

センター全体の課題として、一人一人の

- •業務効率化
- ・生産性アップ
- ・モチベーション向上 が必要



生成AIエージェントという選択肢

### 本日のお題

- 01 コールセンターの現状
- 02 生成AIエージェントとは
- 03 オペレーター雇用に対する生成AIエージェントの活用
- 04 生成AIエージェントによって解決できる未来



## 2. 生成AIエージェントとは

# 単なる自動応答システムではなく、 人間の意図を理解し、 自律的に学習・行動するAI

## 従来の生成AIとの違い

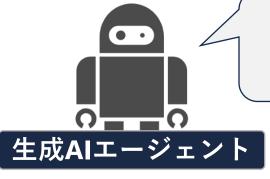
比較項目	従来の生成AI	生成AIエージェント
役割	指示に従ってタスクを実行	自律的に目標を達成
行動	人間からの具体的な指示が必要	行動計画を立案し、実行
目的	指示に従って出力	複雑の目標を達成するために行動
学習	与えられたデータセット内で学習	外部の情報を自律的に収集・分析 リアルタイムで学習・改善
具体例	テキスト生成や画像作成など	業務アシスト

# たとえば 「牛乳と卵が欲しい」場合



「牛乳と卵ですね。わかりました。 現在地から最も近いスーパーマーケットの在庫情報はこちらになります。」

結果を出すための材料の提供



「オッケー!ネット注文しておくね!今日の午後17時に配達されるよ。」

自分で行動して結果を持ってきてくれる

### コールセンターに置き換えると

#### オペレータの採用~育成まで

採用面接で適正を判断、採用可否を判定して採用。入社したら必要な導入研修やロープレをして、その内容をFBしつつデビュー判定。適正な現場にアサインしてくれて、現場に入ってからは、応対サポートや評価FBをいい感じにやってくれる。

一貫してやってくれる エージェントAIがあったら めちゃくちゃうれしくないですか?

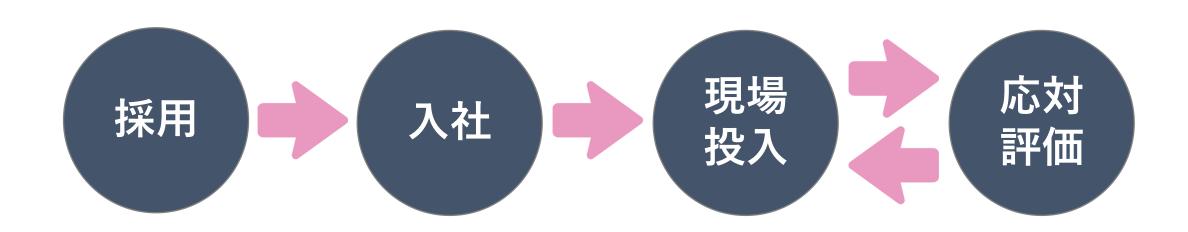
### 本日のお題

- 01 コールセンターの現状
- 02 生成AIエージェントとは
- 03 オペレーター雇用に対する生成AIエージェントの活用
- 04 生成AIエージェントによって解決できる未来

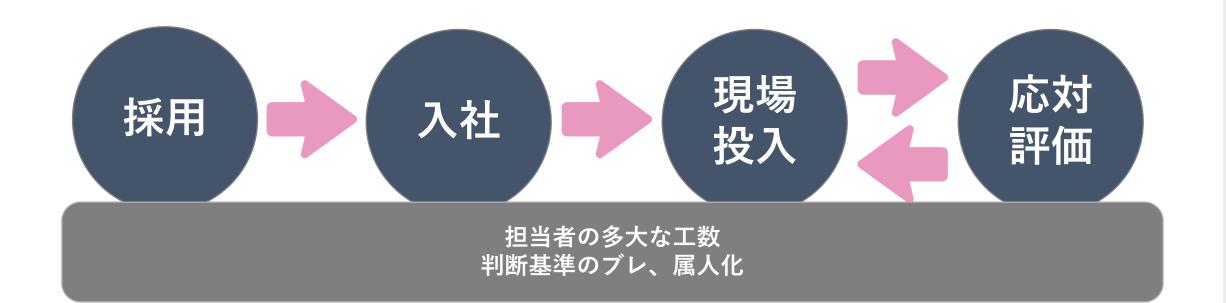


# 3. オペレーター雇用における 生成AIエージェントの活用

## 雇用から育成の流れ



## 大きな課題



# これらの課題に対して 生成AIエージェントで何ができるか 見ていきましょう



### 採用

#### **Before**

求人の作成



募集

経歴書をもとに書類選考



応募者と面接日程の調整



面接対応とFB



二次面接者との日程調整



面接対応と最終選考





選考

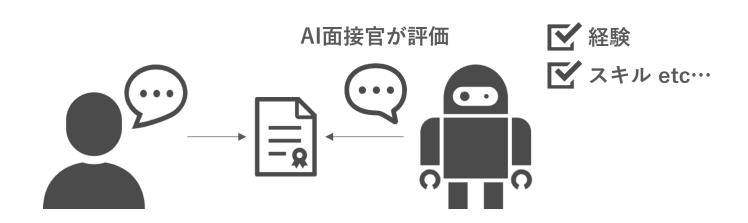
面接

### 採用

Before After 募集 求人の作成 求人の作成 経歴書をもとに書類選考 経歴書をもとに書類選考 応募者と面接日程の調整 応募者と面接日程の調整 選考 面接対応とFB 面接対応とFB 二次面接者との日程調整 二次面接者との日程調整 面接 面接対応と最終選考 面接対応と最終選考

# エージェントAIによる 書類選考

AIが担当者からヒアリングした求人情報をまとめ、 求職者の職務経歴書を一次評価

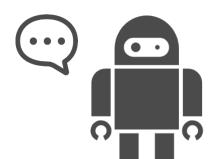


# エージェントAIによる 自動面接

AIが応募者の経験や志向に合わせて質問を調整し、 潜在能力を引き出す







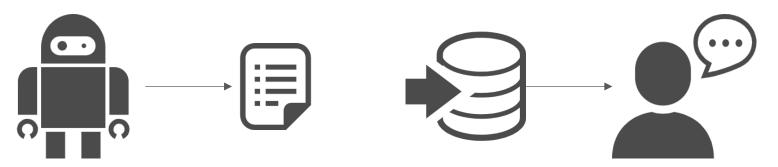
読解力

☑ 言葉遣い

▼ 理解力 etc…

# エージェントAIによる 一次選考の代行

面接結果の情報をまとめてATS(採用管理ツール)に連携、合否判断が妥当であれば日程調整へこれまで人間がやっていた1次選考が代行される



管理ツールへの連携・応募者への連絡



### 入社

#### **Before**

入社手続き

マナーなど基礎研修



座学などの導入研修

導入用のロープレ研修



結果の分析、FB



結果からデビュー判定



配属先の選定

















研修

評価

配属

### 入社

Before

入社手続き

マナーなど基礎研修

座学などの導入研修

導入用のロープレ研修

結果の分析、FB

結果からデビュー判定

配属先の選定





















配属





入社手続き



マナーなど基礎研修



座学などの導入研修



導入用のロープレ研修



結果の分析、FB





結果からデビュー判定





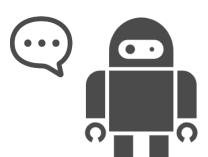
配属先の選定

### 導入研修

オペレータのデビュー用に応対エージェントが 導入研修用のロープレを実施

AIカスタマーがロープレ実施





本人確認

☑ 言葉遣い

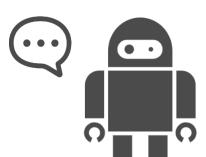
基本手続 etc…

# カスタマイズされた ロープレ研修

個人の進捗や理解度に合わせて、 AIが最適な学習カリキュラムや練習問題を提供

Alカスタマーがロープレ実施





☑ 感情的なクレーム対応

上席要求への対応

Y 保留時の対応 etc…

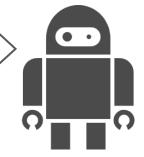
# リアルタイムフィードバック

ロープレ中、AIが声のトーンや話し方の 改善点を即座にアドバイス、デビュー判定

AIエージェントがレビュー

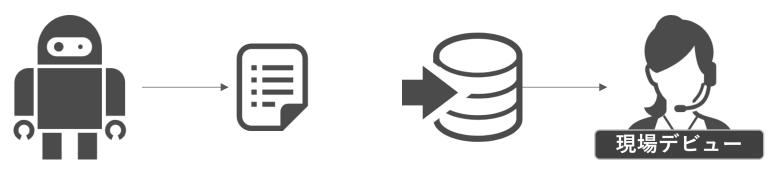


オープニング・クロージング は完璧でした! 保留する際にはお待たせする 時間を目安でお伝えするよう にしましょう。



# 面接・研修結果から 適正な現場へのアサイン

経歴書や研修の結果を参考に 最もパフォーマンスを発揮できそうな現場を推奨



経歴書データ・研修内容を参照し得意領域をレコメンド



#### 現場投入

#### **Before**

応対内容のモニタリング



モニタリング

FB

FB内容の作成



FB実施と再モニタリング



クレームなどの検知



リアルタイムでのサポート





QAの作成



応対支援

#### 現場投入



#### AIアシスタント

顧客との会話内容をリアルタイムで分析し、 最適な回答候補や関連情報、FB内容をオペレーターの 画面に表示

AIエージェントが応対サポート





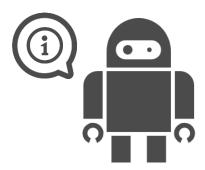


### 一部処理の自動化

住所変更や決済処理など、定型的な手続きを AIが自動で実行し、オペレーターは顧客対応に集中

定型処理はAIエージェントが代行











その他の顧客対応に集中

# 応対評価

### 応対評価

#### **Before**

応対評価期間の設定

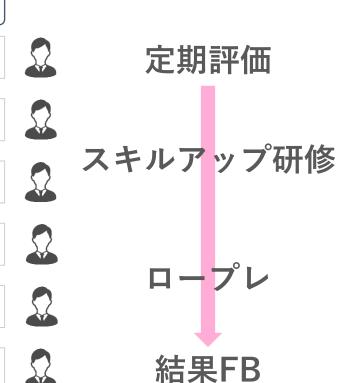
応対内容のモニタリング

内容の評価・分析

改善点の整理・FB

スキルアップロープレ

ロープレ結果FB



### 応対評価



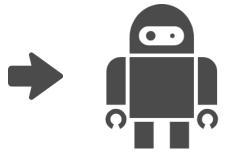
# 応対品質の 客観的評価

応対履歴データを受け取り、 その情報をエージェントが分析・評価

AIエージェントが応対内容を分析・評価







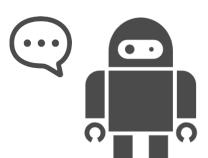


### 改善点の特定

評価結果からオペレータごとに必要なロープレを自動作成、 応対エージェントとしてオペレータがロープレして再評価

Alカスタマーがロープレ・再評価













さらに、、、

### 応対のノウハウの可視化

#### ■応対ノウハウの可視化、有効活用

応対内容から、ハイパフォーマンスなオペレーターの応対特徴をエージェントが把握し それらをスキルアップ研修に反映することで、属人化しているノウハウを効果的に共有

#### ■モチベーションケア

モチベーション管理用のヒアリング項目を設定したエージェントが1on1を実施会話結果から不安点や困り事などをまとめてSVに通知することで離職やパフォーマンス低下の可能性を低減

#### 本日のお題

- 01 コールセンターの現状
- 02 生成AIエージェントとは
- 03 オペレーター雇用に対する生成AIエージェントの活用
- 04 生成AIエージェントによって解決できる未来



## 4. 生成AIエージェントによって 解決できる未来

# 新卒・未経験者・高齢者の 早期戦力化

手厚いAIサポートで 短期間でのスキル習得を支援

汎用化ではなく個別カスタマイズへ

### ハイブリッドワークの推進

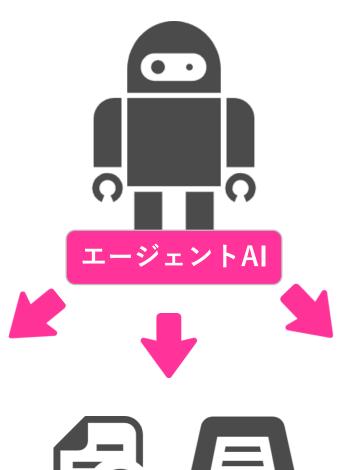
自宅での応対においても、 AIがオフィスと変わらないレベルの支援を提供し、 場所を選ばない働き方を実現

#### 特定業務の自動化

問合せ内容の振り分け、一次受付、 予約確認といった単純業務をフローとしてAI化が より進化 オペレータはより専門的な対応に注力



エージェントAIによるサポートで 早期戦力化を実現





業務自動化の拡大



場所を問わず 現場と同等の支援

### 当社の取組範疇のご紹介

#### YOSHINA×AIエージェントによって、コールセンターにおける 採用~育成業務を再定義するプロダクトを企画中です。

#### before 導入 デビュー 書類 応対 スキル 選考 面接 判定 リング/ 評価 アップ 質疑 入社後 デビュー後 採用 after 導入 デビュー モニタ スキル 選考 判定 リング/ 評価 アップ 質疑 ▲重要な観点は人が対応▲

#### 人が実施→AIエージェントで PDCAを自動化



Plan:採用要件や応対実績の自動分析から 自動評価設計・自動ロープレ作成

DO: AIエージェントによるロープレや研修の

自動実施

Check: 面談結果や応対結果の自動評価 Action: 対策・重点施策の自動立案

# YQSHINA

一緒に「生成AI」活用しませんか?



株式会社レトリバ AI事業部 YOSHINAグループ

問合せ:yoshina-sales@retrieva.jp

